

Modul im Strategieprozess ekiba2032- Gebäude

„Kirchen (-Gebäude) neu im Blick“

Hintergrund & Einsatzmöglichkeit:

Kirchengemeinden werden damit konfrontiert, dass die weitere Mitfinanzierung ihres Kirchengebäudes in Frage gestellt ist (Gebäudeampel „gelb“ oder „rot“).

Mit dem Modul sollen mit einer möglichst breit angelegten Beteiligung („Kirche im Dorf“) Optionen erarbeitet werden, wie die Kirche künftig genutzt und finanziert werden kann.

Das Modul setzt bei einer guten Vorbereitung an, die zum einen eine präzise Auftragsklärung und ein gut durchdachtes Partizipationskonzept umfasst. Zum anderen sind die Rahmenbedingungen vorab gut zu klären und im Prozess präsent zu halten.

Im Anschluss an die mögliche Prozessgestaltung werden noch Aspekte des Moduls benannt.

Mögliche Prozessgestaltung:

Konzeption / Auftrags- & Prozessklärung	Kommunikation
Wer ist Auftraggeber? <ul style="list-style-type: none">• Bezirk, Kooperationsraum, Kirchengemeinden, ...?	<ul style="list-style-type: none">▪ Information▪ Anliegen und Ziele vermitteln, aktiv werben
Welche Unterstützung wird gebraucht? <ul style="list-style-type: none">• Prozessberatung, Fachexpertise, Leitung ...	<ul style="list-style-type: none">▪ Expertise im System▪ koordinieren, voneinander wissen
In welchem Format läuft der Prozess? <ul style="list-style-type: none">• Workshop, Klausur, Termin-Serie ...	<ul style="list-style-type: none">▪ ggf. vorher mögliche Akzeptanz klären
Prozessdesign erstellen <ul style="list-style-type: none">• durch Auftraggeber, ggf. mit Prozessberatung	<ul style="list-style-type: none">▪ systemische Schleifen berücksichtigen
Wer wird beteiligt? <ul style="list-style-type: none">• Partizipationskonzept, Auswahl• Öffentlichkeit herstellen durch spezielle Aktionen	<ul style="list-style-type: none">▪ öffentliche Aktionen▪ gezielte Akquise
Rahmenbedingungen klären lassen (vorher) <ul style="list-style-type: none">• strategische, bauliche & finanzielle Bedingungen• durch VSA, EOK, BKR ...	<ul style="list-style-type: none">▪ aufbereiten, visualisieren▪ transparent machen▪ diskutieren

Aspekte des Moduls:

pos. Faktoren	Aspekte im lokalen Prozess		Prozessrahmen
Voraussetzungen Mindset	Inhaltliches Potential	Verankerung im Sozialraum	Bedingungen Strategie, Bau, Finanzen
Innere Einstellung zu Veränderung	Ideeller Wert - Gebäude als Ressource!	„Die Kirche im Dorf“ - Identifikations-Ort??	Strateg. Rahmen: Kooperationsraum, Stellenplan etc.
Bereitschaft zu einem schwierigen Prozess	Nutzungsideen & Optionen	Win/Lose - Risiko-Analyse	Klassifizierung durch Bezirk
Bereitschaft zu „offener Suchbewegung“	Partizipativer Prozess	Öffentlichkeit herstellen, Beteiligung triggern	Gebäudezustand, Wert, Investitionsbedarf
Einsicht in Setting „kontinuierlicher Wandel“	Umfeld maximal einbeziehen	Partnerschaften, Joint Ventures?	Aufwand für Klimaneutralität
	Kreative Methoden, Perspektivwechsel		Lage, Präsenz im Sozialraum
	Verkündigungs-Potential des Raumes		Finanzen: Betriebskosten, Rücklagen, Ertragspotential
			Darstellung für Prozess, Visualisierung

Stand 02.06.2022
J. Rapp, M. Hantke, D. Völker